

Servizio Formazione Coordinamento

Codice Pratica DEC17-36-2025

DECRETO DEL DIRIGENTE N. 744 del 27/03/2025

Oggetto: Approvazione degli esiti della valutazione delle candidature relative alle “Operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni MATCH POINT 3 -- Pro-gramma Regionale Fse + 2021-2027 Regione Liguria, Priorità 4 Occupazione giovanile, Obiettivo specifico eso 4.1. (impegno euro 4.000.000,00 a favore di alfa, accertamento euro 3.280.000,00) a valere sul FSE+ 2021- 2027 Regione Liguria (Priorità 4, Obiettivo specifico ESO4.1., Settore d'intervento 136), pervenute in risposta al Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 (istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025)

IL DIRIGENTE

VISTA la L.R. n. 30/2016 con cui è stata istituita, a far data del 01/01/2017, l'Agenzia Regionale per il lavoro, la formazione e l'accREDITAMENTO (ALFA)e s.m.i.;

RILEVATO che ai sensi dell'art. 3, comma 2, della stessa Legge, ALFA esercita, tra l'altro, le funzioni relative agli interventi in materia di formazione, ad eccezione di quelle svolte direttamente dalla Regione, nonché, ai sensi del comma 5 di detto art. 3, le funzioni di Organismo Intermedio di gestione dei fondi comunitari, su incarico della Regione e secondo le vigenti disposizioni normative;

VISTI altresì:

- la L.R. n. 28/1994 s.m.i. "Disciplina degli Enti strumentali della Regione" e, in particolare, l'art. 4;
- il D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i. "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche" e, in particolare, l'art. 4, comma 2;
- le Disposizioni sugli atti e provvedimenti di ALFA approvati con Ordinanza n. 390 del 31/07/2017;
- il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con Decreto n. 1786 del 30/10/2019;
- la Macrostruttura e Declaratoria delle Funzioni dei Settori e dei Servizi approvata con Decreto n. 950 del 26/4/2022 e successivamente aggiornata con Decreto n. 723 del 20/3/2023, Decreto n. 2491 del 20/10/2023 e Decreto n. 1034 del 17/05/2024;
- il Regolamento di Contabilità approvato con Decreto n. 184 del 3/2/2021;
- il Budget Economico Triennale 2025-2027 approvato con Decreto n. 2661 del 17/12/2024;

- Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021, recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;

- Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 relativo al Fondo sociale europeo Plus (FSE+);

- Regolamento (UE) 2024/795 del Parlamento europeo e del Consiglio del 29 febbraio 2024 che istituisce la piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa (STEP) e modifica la direttiva 2003/87/CE e i regolamenti (UE) 2021/1058, (UE) 2021/1056, (UE) 2021/1057, (UE) n. 1303/2013, (UE) n. 223/2014, (UE) 2021/1060, (UE) 2021/523, (UE) 2021/695, (UE) 2021/697 e (UE) 2021/241;

- Decisione di esecuzione della Commissione del 15.7.2022 C(2022) 4787 final che approva l'accordo di partenariato con la Repubblica italiana - CCI 2021IT16FFPA001;

- Programma Regionale Liguria FSE+ 2021-2027 CCI 2021IT05SFPR007 approvato con Decisione di esecuzione C(2022)5346 della Commissione Europea in data 19 luglio 2022;

- Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati);

- la Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea;

Visti, inoltre, i seguenti provvedimenti:

- la Legge 5 febbraio 1992, n. 104 "Legge quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti per le persone handicappate";

- la Legge 3 marzo 2009, n. 18 di ratifica ed esecuzione della "Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità (UNCRDP)";

- Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di dati personali” e ss.mm.ii. (D.Lgs. 101/2018);
- Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso ci-vico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Am-ministrazioni”;
- Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 “Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive, ai sensi dell’articolo 1, comma 3, della legge 10 dicembre 2014, n. 183;
- il decreto del Presidente della Repubblica 5 febbraio 2018, n. 22 “Regolamento recante i criteri sull'ammissibilità delle spese per i programmi cofinanziati dai Fondi strutturali di investimento europei (SIE) per il periodo di programmazione 2014/2020” a cui si fa riferimento nelle more dell’adozione del-la nuova norma nazionale in materia di ammissibilità delle spese per il periodo 2021-2027;

Richiamati:

- la Legge regionale 1 agosto 2008, n. 30 “Norme regionali per la promozione del lavoro” e ss.mm.ii.;
- la Legge regionale 11 maggio 2009, n. 18 “Sistema educativo regionale di istruzione, formazione e orientamento” e ss.mm.ii.;
- la Legge regionale 25 novembre 2009, n. 56 “Norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;
- la Deliberazione della Giunta regionale 22 gennaio 2010, n. 28 con la quale sono stati approvati il mo-dello di accreditamento degli organismi formativi della Regione Liguria e l’Avviso per la presentazione delle domande di accreditamento degli organismi che svolgono attività di formazione professionale nel-la Regione Liguria ed i relativi criteri di valutazione;
- la Legge regionale 10 aprile 2015, n.15 “Disposizioni di riordino delle funzioni conferite alle Province in attuazione della legge 7 aprile 2014 n. 56”;
- la Deliberazione della Giunta regionale 20 gennaio 2017, n. 45 ad oggetto “Approvazione delle Linee guida della Regione Liguria per la formazione continua e permanente”;
- il Piano Triennale Regionale dell’Istruzione della Formazione e del Lavoro 2010–2012 della Regione Liguria, approvato con deliberazione del Consiglio regionale 2 febbraio 2010 n. 2, prorogato ai sensi dell’art. 56, comma 4, della l.r. 18/2009;
- la Deliberazione del Consiglio regionale 25 ottobre 2022 n. 19 di presa d’atto del Programma regionale Liguria FSE+ 2021-2027;
- la deliberazione di Giunta Regionale 1° luglio 2022, n. 612 “Applicazione alla programmazione PR FSE+ 2021- 2027 delle disposizioni operative adottate per la programmazione POR FSE 2014-2020” che conferma, in via transitoria, l’applicazione alla programmazione PR FSE+ 2021/2027 del decreto di-rigenziale 22 dicembre 2017, n. 6525 “Approvazione Manuale dei controlli di primo livello dell’Autorità di gestione del POR FSE 2014-2020”;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 316 del 06/04/2023 “Precisazioni in ordine al ruolo dei sog-getti attuatori dei progetti formativi ai sensi del Reg UE 2016/679 e approvazione nuovo modello di “Atti di adesione” per l’attuazione di progetti di formazione”;

- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 548 del 14/06/2023 avente ad oggetto “Individuazione di ALFA quale Organismo intermedio (OI) del PR LIGURIA FSE+ 2021-2027 e approvazione dello schema di accordo ai sensi dell’art.71 comma 3 del Reg (UE) 2021/1060 tra l’Autorità di Gestione e ALFA in qualità di OI e dell’atto di nomina di ALFA quale responsabile del trattamento dei dati per le funzioni svolte in qualità di OI” e l’Accordo sottoscritto in data 16 giugno 2023;
- la Deliberazione di Giunta Regionale 20 gennaio 2023, n. 24 “Utilizzo delle unità di costo standard (UCS) approvate nell’Appendice 1 del PN Giovani Donne Lavoro 2021-2027 nell’ambito della Programmazione FSE+2021-2027 della Regione Liguria”;
- la Deliberazione di Giunta Regionale 6 aprile 2023, n. 316 “Precisazioni in ordine al ruolo dei soggetti attuatori dei progetti formativi ai sensi del Reg UE 2016/679 e approvazione nuovo modello di “Atto di adesione” per l’attuazione di progetti di formazione”;
- la Deliberazione della Giunta regionale 22 giugno 2023, n. 570 “La strategia della Regione Liguria 2023-205: ambiti e linee strategiche di intervento”;
- la Deliberazione della Giunta Regionale del 8 marzo 2024, n. 219 “Approvazione del nuovo Avviso pubblico per la presentazione delle domande di accreditamento degli organismi formativi che svolgono attività di formazione professionale nella Regione Liguria ai sensi del modello approvato con delibera di Giunta regionale 22 gennaio 2010 n.28”;
- il Decreto del Dirigente 21 dicembre 2022, n. 8152 “Presa d’atto della “Metodologia e criteri di selezione delle operazioni” da ammettere al cofinanziamento del Programma regionale Liguria FSE+ 2021-2027”;
- Il Decreto del Dirigente 27 aprile 2023, n. 2817 “Approvazione ulteriori integrazioni al Manuale dei controlli di primo livello del FSE 2014-2020 approvato con decreto dirigenziale del 22 dicembre 2017, n. 6525”;
- Il Decreto del Dirigente 26 giugno 2023, n. 4290 “Approvazione del documento di descrizione del sistema di gestione e controllo del PR Liguria FSE+ 2021-2027 (Si.ge.co.)”;
- il Decreto del Dirigente 4 dicembre 2024, n. 8029 “Approvazione Modalità operative per l’esecuzione dei compiti dell’Autorità di Gestione e degli Organismi Intermedi del PR FSE+ 2021-2027”;
- il Decreto del Dirigente 5 dicembre 2024, n. 8057 “Approvazione del “Manuale per la presentazione, gestione e rendicontazione delle operazioni finanziate dal PR FSE+ 2021- 2027””;

Richiamata la Deliberazione di Giunta Regionale 16 gennaio 2025, n. 21 ad oggetto: “PR FSE+ 2021-2027. Approvazione programmazione quadrimestrale interventi formativi (Prenotazione risorse per euro 28.964.640,00)” con la quale, tra le altre, sono state prenotate risorse riferite a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni - “Match Point 3” a valere sul Programma Regionale FSE+ Liguria 2021-2027 e sono stati assunti i correlati accertamenti;

Considerato che nel periodo di programmazione del PR FSE+ 2021-2027 è prioritaria la volontà di incentivare l’accesso all’occupazione in favore di persone disoccupate, e che la formazione professionale, offre ai destinatari la possibilità di rafforzare il proprio bagaglio di conoscenze e competenze e, in particolare le precedenti esperienze di iniziative di formazione professionale con interventi dedicati ai giovani e caratterizzati dall’alternanza formativa tra aula e contesto lavorativo hanno dato positivi risultati, sia in termini di coinvolgimento degli allievi, sia in termini di esiti occupazionali, sulla scorta dei buoni risultati ottenuti;

Richiamato il Decreto del Direttore Generale di Regione Liguria n. 535 del 28/01/2025 ad oggetto “Approvazione dell’ “Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni “Match Point 3” a valere sul Programma Regionale FSE+ Liguria 2021-2027. Impegno a favore di ALFA euro 4.000.000,00 e accertamento euro 3.280.000,00”;

Visto quanto disposto dal sopra detto D.D.G, ed in particolare i punti in cui si prevede:

1. di affidare ad ALFA, in qualità di Organismo intermedio del PR Liguria FSE+ 2021-2027 la selezione e la gestione delle operazioni presentate in risposta all’Invito di riferimento;
2. di destinare per la realizzazione dell’iniziativa l’importo complessivo di euro 4.000.000,00 a valere, in quanto ammissibile, sulle risorse del Programma regionale Liguria FSE+ 2021-2027, sulla Priorità 4 “Occupazione giovanile”, Obiettivo specifico ESO4.1., settore d’intervento 136, che presenta la necessaria disponibilità;
3. di stabilire che il costo del percorso formativo è calcolato applicando l’UCS specificata nell’Invito e che la valutazione delle candidature avverrà con procedura “a sportello”;
4. di stabilire che le candidature potranno essere presentate ad ALFA a partire dal 03/02/2025 e fino al 31/12/2025, nei limiti della disponibilità finanziaria di cui al punto 10, e che l’operazione dovrà comunque concludersi entro 12 mesi dall’avvio;
5. di autorizzare la spesa e assegnare a favore di ALFA risorse pari a euro 4.000.000,00 a valere sulla Priorità 4 Occupazione giovanile, ESO4.1. che presenta la necessaria disponibilità;

Dato atto che l’Invito è aperto a sportello fino al 31 dicembre 2025 e che le candidature devono essere presentate all’Organismo intermedio ALFA secondo le modalità definite al paragrafo 13 dell’Invito di riferimento sino ad esaurimento delle risorse disponibili;

Richiamato il Decreto del Dirigente di Alfa n. 254 del 03/02/2025 “Presa d’atto del Decreto del Direttore Generale della Direzione generale Formazione, istruzione e lavoro - Settore Sistema regionale della formazione n. 535 del 28/01/2025 e istituzione nucleo per la valutazione delle Candidature pervenute in risposta all’Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni “Match Point 3” a valere sul Programma Regionale Fse + 2021-2027”;

Dato atto che, sulla base dell’Avviso di riferimento, per la definizione della graduatoria si utilizza una procedura valutativa “a sportello” in base alla quale verranno ordinate le candidature risultate ammissibili secondo l’ordine cronologico di arrivo della candidatura, solo in presenza di risorse disponibili e sino ad esaurimento delle medesime;

Richiamato il Decreto del Dirigente n. 653 del 18/03/2025 “Approvazione degli esiti della valutazione delle candidature relative alle “Operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza

rivolte ai giovani fino ai 34 anni MATCH POINT 3 -- Pro-gramma Regionale Fse + 2021-2027 Regione Liguria, Priorità 4 Occupazione giovanile, Obiettivo specifico eso 4.1. (impegno euro 4.000.000,00 a favore di alfa, accertamento euro 3.280.000,00) a valere sul FSE+ 2021- 2027 Regione Liguria (Priorità 4, Obiettivo specifico ESO4.1., Settore d'intervento 136), pervenute in risposta al Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 (istanze pervenute dal 13/02/2025 fino al 18/02/2025), quale ultimo provvedimento in ordine cronologico provvedimento di affidamento delle Candidature presentate, che si intende integralmente richiamato;

Atteso che, nel periodo compreso dal 19/02/2025 fino al 20/03/2025, sono pervenute all'indirizzo di PEC riservata avvisopubblico.ge@pec.alfaliguria.it, nei termini stabiliti al paragrafo 13 dell'Avviso di riferimento, n. 48 candidature;

Considerato che le candidature pervenute risultano nell'Allegato A) "ELENCO CANDIDATURE PERVENUTE, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 "Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni - MATCH POINT 3 - Programma Regionale Fse + 2021-2027 Impegno a favore di Alfa euro 4.000.000,00 e accertamento euro 3.280.000,00 - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 20/03/2025", allegato al presente decreto quale sua parte integrante e necessaria;

Considerato che il Nucleo – verificata l'ammissibilità delle proposte progettuali - ha proceduto alla valutazione di merito finalizzata alla verifica della soglia minima di idoneità della proposta progettuale, ai sensi del punto 14 dal sopra citato Avviso;

Preso atto che il Nucleo di valutazione sopra citato, come riportato nell'Allegato A, ha effettuato per le candidature pervenute, in base al relativo ordine di arrivo, la verifica dei requisiti di ammissibilità e che n. 1 candidatura risulta inammissibile per le motivazioni indicate nell'Allegato B) "CANDIDATURE NON AMMISSIBILI, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 "Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni - MATCH POINT 3 - Programma Regionale Fse + 2021-2027 Impegno a favore di Alfa euro 4.000.000,00 e accertamento euro 3.280.000,00 - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025)", allegato al presente decreto quale sua parte integrante e necessaria;

Dato atto che il Nucleo di valutazione sopra citato, ha effettuato la verifica dei requisiti di ammissibilità e merito per n. 8 candidature risultano ammissibili e finanziabili come riportato nell'Allegato B) "ELENCO OPERAZIONI AMMESSE AL FINANZIAMENTO, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 "Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni "Match Point 3" - Programma Regionale FSE+ 2021-2027 Impegno a favore di ALFA euro 4.000.000,00 e accertamento di euro 3.280.000,00)" - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025" al presente decreto quale sua parte integrante e necessaria;

Richiamati, quindi, i verbali e le schede di valutazione sottoscritti dal Nucleo di Valutazione e conservati agli atti di ALFA;

Rilevato che, in seguito all'assegnazione effettuata con il presente Decreto, pari all'importo di € **584.381,00**, risultano disponibili per futuri finanziamenti € **1.883.517,00**, così come esplicitato nella tabella seguente:

<i>Atto trasferimento risorse</i>	<i>Risorse trasferite da Regione Liguria</i>	<i>Risorse effettivamente disponibili, e tenuto conto delle rinunce/revoche intervenute, nonché ad ulteriori economie nel frattempo emerse</i>	<i>Risorse utilizzate per finanziare le operazioni inerenti al presente decreto</i>	<i>Risorse disponibili a seguito del presente provvedimento</i>
DDG. n. 535/2025	€ 4.000.000,00	€ 2.467.898,00	€ 584.381,00	€ 1.883.517,00

Ritenuto opportuno, come previsto al paragrafo 15 dell'Invito di riferimento, disporre la pubblicazione degli esiti sull'albo pretorio on line di Alfa, con valore di notifica ai soggetti interessati, nonché sul sito istituzionale di ALFA al percorso <https://www.alfaliguria.it/index.php/esiti-avvisi-fse-e-altri-fondi>;

Dato atto che dall'approvazione e dalla pubblicizzazione di quanto sopra non discendono oneri a carico del Bilancio di ALFA e che si procederà all'impegno finanziario delle risorse con separato atto;

Dato atto che il Responsabile del Procedimento è l'Avv. Silvia Bertini, PO Servizio Formazione Coordinamento – Settore Sede di Genova;

VISTO il Budget Economico Triennale 2025-2027 approvato con Decreto n. 2661 del 17/12/2024;

DECRETA

per le motivazioni meglio specificate nelle premesse,

1.di prendere atto dei verbali del Nucleo di Valutazione appositamente nominato e delle schede di valutazione relativi all'Avviso di riferimento e conservati agli atti di ALFA;

2.di approvare gli esiti della valutazione delle candidature inerenti alle Operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni MATCH POINT 3 -- Programma Regionale Fse + 2021-2027 Regione Liguria, Priorità 4 Occupazione giovanile, Obiettivo specifico es0 4.1. (impegno euro 4.000.000,00 a favore di alfa, accertamento euro 3.280.000,00), pervenute in risposta al DDG. n. 535/2025- istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025”;

3. di dare atto che in seguito all'assegnazione effettuata con il presente decreto, pari all'importo di € **584.381,00**, risultano disponibili per futuri finanziamenti € **1.883.517,00**, così come esplicitato nella tabella seguente:

<i>Atto trasferimento risorse</i>	<i>Risorse trasferite da Regione Liguria</i>	<i>Risorse effettivamente disponibili, e tenuto conto delle rinunce/revoche intervenute, nonché ad ulteriori economie nel frattempo emerse</i>	<i>Risorse utilizzate per finanziare le operazioni inerenti al presente decreto</i>	<i>Risorse disponibili a seguito del presente provvedimento</i>
DDG. n. 535/2025	€ 4.000.000,00	€ 2.467.898,00	€ 584.381,00	€ 1.883.517,00

4. di approvare i seguenti Allegati, parte integrante e necessaria del presente Decreto:

- Allegato A) “ELENCO CANDIDATURE PERVENUTE, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 “Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni - MATCH POINT 3 - Programma Regionale Fse + 2021-2027 Impegno a favore di Alfa euro 4.000.000,00 e accertamento euro 3.280.000,00 - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 20/03/2025”;
- Allegato B) CANDIDATURE NON AMMISSIBILI, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 “Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni “Match Point 3” - Programma Regionale FSE+ 2021-2027 Impegno a favore di ALFA euro 4.000.000,00 e accertamento di euro 3.280.000,00)” - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025”;
- Allegato C) “ELENCO OPERAZIONI AMMESSE AL FINANZIAMENTO, Decreto del Direttore Generale n. 535/2025 “Invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni “Match Point 3” - Programma Regionale FSE+ 2021-2027 Impegno a favore di ALFA euro 4.000.000,00 e accertamento di euro 3.280.000,00)” - Istanze pervenute dal 19/02/2025 fino al 26/02/2025”;

5. di rimandare a successivo provvedimento l'imputazione della spesa e l'assunzione dei programmi e delle autorizzazioni di spesa relativamente alle Operazioni presenti nell'Allegato C);

6. di disporre la pubblicazione degli esiti sull'Albo Pretorio On Line di ALFA, con valore di notifica ai soggetti interessati, nonché sul sito istituzionale di ALFA al percorso <https://www.alfaliguria.it/index.php/esiti-avvisi-fse-e-altri-fondi>;

7. di dare atto che il Responsabile del Procedimento è l'Avv. Silvia Bertini, PO Servizio Formazione Coordinamento – Settore Sede di Genova;
8. di trasmettere il presente atto agli Uffici competenti di Regione Liguria;
9. di dare atto che dall'approvazione e dalla pubblicizzazione di quanto sopra non discendono oneri a carico del bilancio di ALFA;
10. di disporre la pubblicazione del presente Decreto all'albo pretorio per 15 giorni consecutivi.

IL DIRIGENTE

(dott.ssa Fulvia Antignano)

SB/eg

Ove sussistano i presupposti di legge, avverso il presente atto è possibile proporre ricorso giurisdizionale al TAR entro 60 giorni o, alternativamente, ricorso amministrativo straordinario al Presidente della Repubblica entro 120 giorni dalla notifica, comunicazione o pubblicazione dello stesso.